



Association d'amitié Tunisie-Japon

Rapport moral 2025

Sujet	Rapport moral de l'association d'amitié Tunisie-Japon 2025
En copie	Membres de l'association d'amitié Tunisie-Japon
Rédacteur	Marouene JARRAYA
Version	Draft V 1.0

1. Introduction

Mesdames, Messieurs, chers membres de l'Association d'Amitié Tunisie-Japon (AATUJA),

C'est avec une satisfaction mêlée de fierté et de responsabilité que je vous présente aujourd'hui le rapport moral de notre association pour l'exercice 2025. Ce document, élaboré à partir de l'analyse rigoureuse des six procès-verbaux de réunions tenus tout au long de l'année, ambitionne de retracer fidèlement le chemin parcouru, de célébrer nos succès, d'assumer lucidement nos difficultés et d'ouvrir des perspectives ambitieuses pour l'année 2026.

L'AATUJA a pour vocation fondamentale de tisser et de consolider les liens d'amitié, de coopération culturelle et de partenariat économique entre la Tunisie et le Japon. Fondée en décembre 2012, notre association incarne la conviction profonde que le rapprochement des peuples passe par la connaissance mutuelle, l'échange culturel et la promotion des valeurs partagées entre les deux pays.

L'année 2025 a été une année de maturité et d'ouverture. Maturité, car nos structures administratives ont été consolidées et notre présence sur la scène diplomatique et culturelle affermie. Ouverture, car nous avons accueilli de nouveaux membres aux profils diversifiés, y compris des ressortissants japonais résidant en Tunisie, signe éloquent du rayonnement grandissant de notre association. L'année 2025 restera par ailleurs à jamais marquée par notre participation historique à l'Exposition Universelle d'Osaka et aux TICAD Games à Yokohama.



2. Rétrospective des activités 2025

2.1 Début d'année : diplomatie culturelle et rayonnement local (Janvier – Février)

L'année a commencé sur les chapeaux de roue. Dès les 18 et 19 janvier, l'AATUJA était au cœur d'une conférence dédiée au tourisme thermal et aux bains onsen japonais, illustrant d'emblée l'axe économique et touristique que l'association entend développer entre les deux pays.

Le 29 janvier 2025 a été marqué par la visite officielle de membres de l'Association d'Amitié Japon-Tunisie. Cet événement, soigneusement préparé par l'AATUJA, comprenait une démonstration d'Ikebana, un défilé Kimono et des performances musicales japonaises. Il a constitué un moment de dialogue authentique entre les deux associations sœurs et a tissé des liens précieux pour les collaborations futures.

Le 9 février 2025, notre association a co-organisé le Festival de la Culture Japonaise à la Cité de la Culture de Tunis. L'événement a rassemblé un large public autour de performances de Taiko, de calligraphie japonaise, d'arts martiaux et d'Ikebana. Si le bilan a été globalement positif en termes de visibilité, le bureau a pris note pour l'avenir de la nécessité de disposer d'un stand dédié à l'AATUJA et de nommer systématiquement un responsable de la couverture médiatique pour chaque événement.

2.2 Printemps : ancrage institutionnel et projets structurants (Mars – Mai)

Le 3 avril 2025, lors de la conférence de presse du CEPEX, l'AATUJA a officiellement affirmé son soutien et sa contribution à la participation tunisienne à l'Exposition Universelle d'Osaka. La Journée du Thermalisme, programmée au 25 juillet dans les stations de Korbous et Beni Mtir, a été inscrite à l'agenda comme un rendez-vous majeur articulant tourisme tunisien et culture onsen japonaise.

La réunion du 14 mai 2025 a constitué un tournant institutionnel significatif : le Registre National des Entreprises (RNE) de l'association a été intégralement régularisé et est désormais disponible en ligne. Cette avancée majeure, attendue depuis la création de l'association, légitime pleinement notre existence juridique et ouvre la voie aux partenariats formels et aux demandes de financements institutionnels.

Cette même période a été marquée par la tenue du Congrès de Chirurgie Cardio-vasculaire et Thoracique Afrique-Asie (15-17 mai 2025, Hôtel Movenpick Lac), avec la participation de deux chirurgiens japonais de renom. L'AATUJA a facilité les contacts diplomatiques autour de cet événement, confirmant son rôle de pont entre les communautés professionnelles des deux pays. La 4ème visite du Dr Kojou en Tunisie (19 mai) et la 6ème visite du professeur Yano (prévue le 5 juillet) illustrent la densité des échanges scientifiques et humains que favorise notre association.

2.3 Été : temps forts sur la scène internationale (Juillet – Août)

L'été 2025 a été le temps des grandes performances. Un camp de formation Taiko s'est tenu du 7 au 14 juillet 2025, préparant une délégation en vue de la participation à l'Expo Osaka. Le 12 juillet, c'est la magnifique cérémonie Tsukimi à Beni Mtir, organisée par l'Ambassadeur

Association d'amitié Tunisie-Japon

جمعية الصداقة التونسية اليابانية

Rapport moral 2025



Association d'Amitié
Tunisie-Japon

du Japon, qui a réuni les membres de l'AATUJA et des représentants diplomatiques dans un cadre naturel exceptionnel, symbole de la qualité des relations entre nos deux pays.

Le 17 juillet 2025 restera l'une des pages les plus brillantes de notre histoire associative. À la Résidence du Japon à Gammarth, l'Ambassadeur du Japon a remis l'Ordre du Soleil Levant, Rayons d'Or avec Rosette à trois figures de proue de la coopération tuniso-japonaise : M. Adnene KHOUAJA, M. Jamel BOUJDARIA et le Professeur Imed BEN AMMAR. Cette distinction, la plus haute conférée par l'État japonais à des civils étrangers, honore non seulement ces trois personnalités mais l'ensemble de notre communauté associative.

Le 13 août 2025 a marqué l'apogée sportif et culturel de l'année : l'AATUJA a représenté la Tunisie au Pavillon tunisien de l'Expo Osaka avec deux prestations emblématiques — « TAIKO meets Tabbel », une création inouïe mêlant les percussions de Djerba-Kerkennah à celles d'Okinawa, et une délégation Kendo de 17 personnes conduite par le Président Salah Hannachi. Le Pavillon tunisien a reçu des éloges unanimes malgré sa taille modeste, ce qui démontre que la qualité de notre représentation dépasse les contraintes matérielles.

La Journée Onsen, organisée en amont avec le concours du Dr Kojou, a également été un grand succès, bénéficiant d'une couverture médiatique japonaise importante et d'une lettre de félicitations des organisateurs de l'Expo 2025. MM. Salah Hannachi et Azouz Ennifar, qui représentaient l'AATUJA lors de cette journée, ont su démontrer le potentiel de la Tunisie dans le domaine du tourisme thermal.

Du 14 au 24 août 2025, l'AATUJA a participé aux TICAD Games à Yokohama, avec une semaine de training camp, un symposium sur l'amitié entre les continents, une journée de compétition et une soirée VIP consacrée au projet Dojo. La coopération avec la Fondation Japon, le Club de Tokyo et l'Association d'Amitié Japon-Tunisie a été confirmée, et l'Ambassade a signé la lettre soumise à la Fédération japonaise de Kendo — un pas décisif pour la pérennisation de cette compétition.

2.4 Automne : bilan et préparation de l'avenir (Septembre – Octobre)

Le 15 septembre 2025, trois membres de l'AATUJA — MM. Salah Hannachi, Jamel Boujdaria et Marouene Jarraya — ont été conviés à un dîner à la Résidence de l'Ambassadeur du Japon. Les échanges ont porté sur le rôle de chaque institution dans les relations bilatérales et sur la préparation des cérémonies de commémoration du 70ème anniversaire des relations diplomatiques tuniso-japonaises, qui constitueront le fil rouge de l'année 2026.

La réunion du 8 octobre 2025 a consolidé la stratégie pour la Journée Culturelle du Japon 2026 : un comité d'organisation doit être mis en place, et l'AATUJA, en plus de ses activités habituelles, s'engagera à cibler la tranche d'âge 18-25 ans. Un championnat universitaire de Tekken (jeu de combat japonais), avec grande finale lors de la Journée du Japon, a été proposé comme levier d'attractivité auprès de ce public.



3. Vie associative

3.1 Activité du Bureau Exécutif

Au cours de l'exercice 2025, le Bureau Exécutif (BE) a tenu six réunions ordinaires :

- 22 janvier 2025 – Atlantis Voyages
- 26 février 2025 – Atlantis Voyages
- 3 avril 2025 – Atlantis Voyages
- 14 mai 2025 – Atlantis Voyages
- 3 juillet 2025 – En ligne
- 8 octobre 2025 – Atlantis Voyages

Cette cadence régulière, maintenue malgré les contraintes de disponibilité des membres, témoigne du sérieux et de l'engagement du bureau. La possibilité de tenir des réunions en ligne, expérimentée avec succès en juillet, ouvre une voie pragmatique pour maintenir la fréquence des échanges sans contraindre les membres à des déplacements.

Il convient néanmoins de souligner, avec transparence, que le taux de participation aux réunions révèle une asymétrie persistante. Un noyau dur, formé principalement du Président Salah Hannachi, du Secrétaire Général Marouene Jarraya, de la Trésorière adjointe Chiraz Khrouf, et des membres Azouz Ennifar et Tarek Azzouz, a assuré la continuité et la fiabilité des prises de décision. En revanche, plusieurs postes du bureau — notamment la première vice-présidence (M. Adnen Khouaja) et la secrétariat général adjoint (M. Kaïs Boudaya) — ont enregistré une absence quasi totale aux réunions. Cette situation, notée de manière récurrente dans les procès-verbaux, devra faire l'objet d'une réflexion collective lors de la prochaine Assemblée Générale.

3.2 Recrutement et dynamique des membres

L'année 2025 a été marquée par un élargissement significatif et qualitatif de notre communauté. Le bureau a officiellement confirmé, lors de la réunion du 3 juillet, les adhésions de quatre nouveaux membres :

- M. Mohamed Sahbi BELLAMINE
- Mme Ons BOUSSERWEL
- M. Khalil KAMMOUN
- Mme Safa ABBES – membre de l'équipe nationale de kendo

Par ailleurs, l'année 2025 a vu l'arrivée en observateurs de ressortissants japonais résidant en Tunisie, dont Mme Riko NISHIMURA, étudiante japonaise enseignant le japonais à Tunis, parrainée par le Secrétaire Général et le Président. En octobre, deux nouveaux étudiants japonais de la Bourguiba School, Mme Hina SHOJI et M. Kosuke KIYOKU, ont déposé leur candidature, attestant de l'attractivité croissante de l'AATUJA auprès des Japonais en séjour en Tunisie.

Cette ouverture internationale est un signal fort : l'AATUJA n'est plus seulement une association de Tunisiens amoureux du Japon, mais un véritable espace de rencontre binational. La réunion du 8 octobre 2025 a d'ailleurs proposé de formaliser ce partenariat



avec la Bourguiba School afin de diriger systématiquement tous les étudiants japonais en Tunisie vers notre association.

Un épisode regrettable doit être mentionné dans un souci de transparence : l'adhésion de M. Hamed Al Kharraz, directeur d'une école de langues japonaises, n'a pas été confirmée suite à une alerte émise par l'Ambassade du Japon et relayée par d'autres institutions. Cette décision, prise à l'unanimité du bureau, illustre la vigilance de l'AATUJA quant à son image et la qualité de ses relations diplomatiques.

3.3 Gestion administrative et financière

Sur le plan administratif, l'année 2025 a été un millésime de régularisation :

- Régularisation intégrale du dossier RNE (mai 2025) : l'association est désormais pleinement reconnue juridiquement.
- Identification et archivage de la liste des membres fondateurs depuis 2009, grâce à une recherche aux archives de la Présidence du Gouvernement.
- Définition des règles de double signature pour les opérations bancaires : Président + Trésorier(e) ou Vice-Président + Trésorier(e).

Sur le plan financier, le compte bancaire de l'association affichait un solde de 3 761 TND au mois de février 2025. Le traitement juridique bancaire à la BNA était toujours en cours en fin de période couverte par ce rapport. La question des cotisations demeure un point d'attention : la majorité des membres n'avait pas réglé ses cotisations pour 2024 et 2025 à la date des dernières réunions. L'Assemblée Générale sera l'occasion de rappeler l'importance de la régularité des cotisations pour assurer l'autonomie financière de l'association.

Plusieurs chantiers administratifs ouverts en début d'année demeurent en cours de réalisation à la clôture de cet exercice : la création du site web et de la page LinkedIn, la rédaction du règlement intérieur, l'élaboration du contenu historique de l'association et le recrutement d'un expert-comptable. Ces chantiers, récurrents dans les PV, devront faire l'objet d'échéances fermes en 2026.



4. Bilan des orientations stratégiques

4.1 Objectifs atteints ou dépassés

L'année 2025 a permis de cocher plusieurs objectifs ambitieux :

- Présence à l'Expo Universelle d'Osaka : La participation au Pavillon tunisien avec les performances TAIKO meets Tabbel et Kendo, ainsi que la Journée Onsen, ont été un succès retentissant, couronné d'une lettre de félicitations des organisateurs.
- TICAD Games 2025 à Yokohama : L'AATUJA a mené une délégation complète à Yokohama, avec un programme de training camp, un symposium et une soirée VIP pour le projet Dojo. La signature de l'Ambassade sur la lettre à la Fédération japonaise de Kendo est un acquis majeur.
- Régularisation juridique : La mise à jour du RNE et la récupération des archives fondatrices constituent des avancées institutionnelles décisives.
- Distinctions honorifiques : La décoration de trois membres de la communauté tuniso-japonaise avec l'Ordre du Soleil Levant est une reconnaissance éclatante des efforts de rapprochement entre nos deux pays.
- Enrichissement du réseau : L'arrivée de membres japonais résidant en Tunisie, les relations renforcées avec la Fondation Japon, le Club de Tokyo, la JICA et l'Ambassade du Japon dessinent une communauté associative de plus en plus crédible et influente.

4.2 Objectifs partiellement atteints

Certains axes stratégiques ont progressé sans atteindre leur terme en 2025 :

- Le projet Dojo et Jardin japonais : Des avancées ont été réalisées (réunion avec le Gouverneur, implication de la JICA) mais le dossier reste bloqué par des changements institutionnels répétés. Le Gouverneur a demandé une clôture du jardin comme condition préalable à sa réhabilitation. Une deuxième audience est prévue.
- Le projet Maison du Japon : Le limogeage du Directeur Général des jardins publics de Tunis a interrompu les négociations. Le dossier devra être repris avec le nouveau responsable en 2026.
- L'axe thermalisme et tourisme culturel : Le séminaire sur le thermalisme en Tunisie lors d'Osaka a été un succès, mais la Journée du Thermalisme en Tunisie prévue au 25 juillet reste à finaliser.

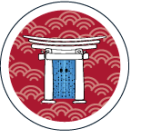
4.3 Objectifs non atteints et points d'amélioration

- Communication digitale : La création du site web et de la page LinkedIn de l'AATUJA figure dans les PV depuis le début de l'année sans avoir abouti à la clôture de l'exercice. Ce retard nuit à la visibilité de l'association et à son attractivité auprès de nouveaux membres et partenaires.
- Règlement intérieur : Sa rédaction, confiée dès janvier 2025, n'a pas été finalisée. Son adoption formelle devra être actée en tout début de l'année 2026.
- Cotisations : Le taux de règlement des cotisations annuelles reste insuffisant, ce qui limite les capacités d'action de l'association.

Association d'amitié Tunisie-Japon

جمعية الصداقة التونسية اليابانية

Rapport moral 2025



Association d'Amitié
Tunisie-Japon

- Représentation territoriale : L'activité reste encore très concentrée sur Tunis. L'organisation d'événements à Sousse, Nabeul ou Ghar el Melh, évoquée en réunion, mériterait d'être structurée en 2026.



5. Conclusion et perspectives pour 2026

Mesdames, Messieurs, chers amis de l'AATUJA,

L'année 2025 nous laisse un héritage dont nous pouvons être fiers collectivement. Nos membres ont représenté la Tunisie sur les scènes d'Osaka et de Yokohama. Notre association a contribué à des échanges diplomatiques, scientifiques, sportifs et culturels d'une remarquable densité. Nous avons régulé notre situation juridique, accueilli des membres aux profils enrichissants et élargi notre réseau à des partenaires institutionnels japonais et tunisiens de premier plan.

L'année 2026 s'ouvre sous le signe d'une échéance symbolique majeure : le 70ème anniversaire des relations diplomatiques entre la Tunisie et le Japon. Cette commémoration constitue une opportunité historique pour l'AATUJA de s'affirmer comme acteur clé du renforcement de ce lien unique entre nos deux peuples. Nous entendons contribuer pleinement à l'organisation des événements commémoratifs en collaboration avec l'Ambassade du Japon.

Parallèlement, quatre priorités opérationnelles guideront notre action en 2026 :

- Finaliser les outils de communication digitale (site web et page LinkedIn) pour améliorer notre visibilité et notre attractivité.
- Adopter le règlement intérieur et renforcer la gouvernance associative, notamment la régularité des cotisations et la participation des membres du bureau.
- Relancer le projet Dojo et Jardin japonais avec une nouvelle audience auprès du Gouverneur de Tunis, en s'appuyant sur le soutien de la JICA.
- Développer le partenariat avec la Bourguiba School pour accueillir les étudiants japonais et organiser la Journée Culturelle du Japon 2026 avec une offre renouvelée ciblant les 18-25 ans.

L'amitié tuniso-japonaise n'est pas un acquis figé : elle se construit, se cultive et se transmet. C'est cette conviction, partagée par chacune et chacun d'entre vous, qui donne à notre engagement associatif tout son sens. Je vous adresse, au nom du bureau exécutif, ma profonde gratitude pour votre confiance et votre implication, et vous invite à aborder ensemble l'année 2026 avec l'enthousiasme et la détermination qui nous ont toujours caractérisés.

Marouene JARRAYA

Secrétaire Général

Salah HANNACHI

Président

Association d'amitié Tunisie-Japon

جمعية الصداقة التونسية اليابانية

Rapport moral 2025



Association d'Amitié
Tunisie-Japon

Liste des contacts :

Prénom et Nom	Email	Tel	Signature
Salah Hannachi	salah.hannachi@gmail.com	99 18 18 14	
Adnen Khouaja	adkhouaja@gnet.tn	98 409 659	
Kamel Lagha	Kamel@atlantis.tn	98 303 664	
Ahmed Nouisser	nouisser.ahmed@gmail.com	54 911 797	
Marouene JARRAYA	marouene.jarraya@gmail.com	99 791 955	
Kais Boudaya	kais.boudaya@gmail.com	98 521 183	
Mounir Ben Slimane	mounir.benslimane@planet.tn	24 365 175	
Chiraz Khrouf	Khroufch@gmail.com	20 772 270	
Hela Lajimi	ladjimi.hela@gmail.com	98 337 577	
Fatma Fourati	fouratifatma1@yahoo.fr	20 358 996	
Azouz Ennifar	a_ennifar@yahoo.fr	98 630 030	
Sadri Smoali	contact@darolah.com	98 361 269	
Rim ben Aissa	rimbenaissa@ymail.com	29 575 777	
Aymen Halleb	halleb.aymen@gmail.com	818021313348	
Boutheina Hannachi	boutheina_hannachi@hotmail.fr	55 299 462	
Tarek Azzouz	tarazouz@yahoo.fr	98 208 240	
Olfa Daboussi	shigoto2016genius@gmail.com	96 555 668	
Jamel BOUJDARIA	boujamel@yahoo.com	95851234	
Mohamed Sahbi BELLAMINE	aroussiia@gmail.com	98 964 554	
Ons Bousserwel	onsbousserwel@gmail.com	55 371 484	
Khalil Kammoun	khelil.kammoun@gmail.com	20 378 958	